

Transponeringstabellen behorende bij *Ondernemingsrecht 2017/97**

Aan de hand van onderstaande transponeringstabellen (huidig-nieuw en nieuw-huidig) wordt inzichtelijk gemaakt

- i) de bepalingen uit de Code 2008 die in de Code 2016 zijn geschrapt;
- ii) de in de Code 2016 nieuw opgenomen bepalingen; en
- iii) de plaats waar de uit de Code 2008 gehandhaafde bepalingen in de Code 2016 staan.

| Code 2008 | Code 2016 |
|--|---|
| I. Naleving en handhaving van de code | |
| Principe I Naleving Code | Geschrapt – Verwerkt in de Preambule en in de paragraaf over Naleving van de Code (p. 82 Voorstel). |
| Bpb I.1 Naleving Code | Geschrapt – Verwerkt in de Preambule en in de paragraaf over Naleving van de Code. Tevens opgenomen in art. 2 van het Vaststellingsbesluit nadere voorschriften inhoud jaarverslag, <i>Stb</i> 2004, 747 (p. 82 Voorstel). |
| Bpb I.2 | Bpb 4.1.3. vii (in iets gewijzigde vorm). |
| II. Het bestuur | |
| Principe II.1 Taak en werkwijze | Deels geschrapt/Deels wettelijk verankerd/Deels verwerkt (in al dan niet gewijzigde vorm). |
| Principe II.1 Zinsnede “Het bestuur is belast met het besturen van de vennootschap, hetgeen onder meer inhoudt dat het verantwoordelijk is voor de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie met het bijbehorende risicoprofiel, de resultatenontwikkeling en de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen.” | Ten aanzien van de strategie met het bijbehorende risicoprofiel: verwerkt in Bpb 1.1.1 (lange termijn waardecreatie). Zie voor wat betreft het risicoprofiel ook Principe 1.2 en Bpb 1.2.1. Voor het overige geschrapt. Ten aanzien van “het besturen van de vennootschap” vanwege wettelijke verankering in art. 2:129 lid 1 BW. Ten aanzien van de “relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen” omdat de Commissie kiest voor benadrukking integrale aanpak door te verwijzen naar de focus op lange termijn waardecreatie (p. 8 Voorstel). |

* Sandra Rietveld & Manon Cremers, ‘De Corporate Governance Code en haar inwerkingtreding’, *Ondernemingsrecht 2017/97*.

| | |
|--|---|
| Principe II.1 Zinsnede “Het bestuur legt hierover verantwoording af aan de raad van commissarissen en aan de algemene vergadering.” | Ten aanzien van de verantwoording aan de RvC: verwerkt in Bpb 1.1.2. Ten aanzien van verantwoording in het algemeen: zie Bpb 1.1.4. |
| Principe II.1 Zinsnede “Het bestuur richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.” | Geschrapd – is wettelijk verankerd in art. 2:129 lid 5 BW. |
| Principe II.1 Zinsnede “Het bestuur verschaft de raad van commissarissen tijdig alle informatie die nodig is voor de uitoefening van de taak van de raad van commissarissen” | Principe 2.4 en Bpb 2.4.7 Waarborgen informatievoorziening. |
| Principe II.1 Zinsnede “Het bestuur is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, het beheersen van de risico’s verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en voor de financiering van de vennootschap.” | Ten aanzien van het beheersen van de risico’s verbonden aan de ondernemingsactiviteiten: Principe 1.2. Voor het overige geschrapd. |
| Principe II.1 Zinsnede “Het bestuur rapporteert hierover aan en bespreekt de interne risicobeheersings- en controlesystemen met de raad van commissarissen en de auditcommissie.” | Bpb 1.4.1 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb II.1.1 | Bpb 2.2.1 |
| Bpb II.1.2 | Met betrekking tot de goedkeuring van de RvC geschrapd. In de Code 2016 dient het bestuur de RvC tijdig te betrekken bij het formuleren van de strategie (Bpb 1.1.2) en houdt de RvC toezicht op de wijze waarop het bestuur de strategie uitvoert (Bpb 1.1.3). Met betrekking tot de laatste zin (vermelding in het jaarverslag) terug te vinden in Bpb 1.1.4. |
| Bpb II.1.2 a) – Goedkeuring RvC inzake operationele en financiële doelstellingen | Geschrapd. |
| Bpb II.1.2 b) en c) – Goedkeuring RvC inzake de strategie | Geschrapd (p. 6 Verantwoordingsdocument). |
| Bpb II.1.2 d) – Goedkeuring RvC inzake relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. | Geschrapd – De Commissie kiest voor benadrukking integrale aanpak door te verwijzen naar de focus op lange termijn waardecreatie (p. 8 Voorstel). |
| Bpb II.1.2 Verantwoording in jaarverslag – de strategie | Bpb 1.1.4 |

| | |
|--|--|
| Bpb II.1.2 Verantwoording in jaarverslag – overig | Geschrapd. |
| Bpb II.1.3 Interne risicobeheersings- en controle systemen | Deels geschrapd, deels verwerkt (in al dan niet gewijzigde vorm) (p. 11 Voorstel en p. 7 Verantwoordingsdocument). |
| Bpb II.1.3 Zinsnede “In de vennootschap is een op de vennootschap toegesneden intern risicobeheersings- en controlesysteem aanwezig.” | Principe 1.2 en Bpb 1.2.2. |
| Bpb II.1.3 a) | Valt onder Bpb 1.2.1 |
| Bpb II.1.3 b) | Bpb 2.5.2 |
| Bpb II.1.3 c) | Geschrapd. |
| Bpb II.1.3 d) Monitoring | Bpb 1.2.3 (in meer uitgebreide vorm). |
| Bpb II.1.4 a) | Bpb 1.4.2 i (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb II.1.4 b) | Principe 1.4 en Bpb 1.4.2 ii (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb II.1.4 c) | Bpb 1.4.2 iii |
| Bpb II.1.5 In control statement | Bpb 1.4.3 (strengere en meer uitgebreide vorm) (p. 8-9 van het Verantwoordingsdocument). |
| Bpb II.1.5 Zinsnede “dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.” | Bpb 1.4.3 ii |
| Bpb II.1.6 | Bpb 1.4.2 iv (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb II.1.7 Klokkenluidersregeling | Principe 2.6 en Bpb’s 2.6.1 en 2.6.2 tweede alinea (p. 15 Verantwoordingsdocument). |
| Bpb II.1.8 Limiteringsregeling bestuurder | Bpb 2.4.2 voor wat betreft het melden en bespreken van nevenfuncties en aanvaarden van commissariaten (in iets gewijzigde vorm). Voor het overige geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 2:132a BW. |

| | |
|---|---|
| Bpb II.1.9 Responstijd | Bpb 4.1.7 (in iets gewijzigde vorm) (p. 25-26 Verantwoordingsdocument). |
| Bpb II.1.10 | Bpb 2.8.1 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb II.1.11 | Bpb 2.8.2 (in iets andere bewoordingen). |
| II.2 Bezoldiging | |
| Principe Hoogte en samenstelling van de bezoldiging | Deels geschrapt/Deels verwerkt (in al dan niet gewijzigde vorm) |
| Principe – Zinsnede “De bestuurders ontvangen voor hun werkzaamheden een bezoldiging van de vennootschap, die wat betreft hoogte en structuur zodanig is dat gekwalificeerde en deskundige bestuurders kunnen worden aangetrokken en behouden.” | Geschrapt – Vloeit voort uit de principes en Bpb’s van hoofdstuk beloningen van de Code 2016. |
| Principe – Zinsnede “Bij de vaststelling van de totale bezoldiging wordt de invloed ervan op de beloningsverhoudingen binnen de onderneming meegewogen.” | Zie Bpb 3.2.1 waar is gesteld dat het voorstel van de remuneratiecommissie inzake de beloningen van individuele bestuurders in moet gaan op de beloningsverhoudingen. |
| Principe – Zinsnede “Voor het geval de bezoldiging bestaat uit een vast deel en een variabel deel, is het variabele deel gekoppeld aan vooraf bepaalde, beoordeelbare en beïnvloedbare doelen, die overwegend een lange termijn karakter hebben. Het variabele deel van de bezoldiging moet passend zijn ten opzichte van het vaste deel van de bezoldiging.” | Bpb 3.1.2 v (al ziet Bpb 3.1.2 op het <i>beloningsbeleid</i> van het bestuur en niet zoals in Principe II.2 van de Code 2008 op de beloning van de bestuurder zelf). |
| Principe – Zinsnede “De bezoldigingsstructuur, met inbegrip van ontslagvergoeding, is eenvoudig en overzichtelijk.” | Ten aanzien van de bezoldigingsstructuur: Principe 3.1 en Bpb 3.1.1. Ten aanzien van de ontslagvergoeding: geschrapt. |
| Principe – Zinsnede “Zij bevordert de belangen van de vennootschap op middellange en lange termijn, zet niet aan tot gedrag van bestuurders in hun eigen belang noch tot het nemen van risico’s die niet passen binnen de vastgestelde strategie [...]”. | Principe 3.1 (in iets gewijzigde vorm). |
| Principe – Zinsnede “en ‘beloont’ falende bestuurders niet bij ontslag”. | Principe 3.2 en Bpb 3.2.3. |

| | |
|---|---|
| Principe – Zinsnede “De raad van commissarissen is hiervoor verantwoordelijk.” | Principe 3.1 |
| Principe – Zinsnede “Bij de vaststelling van de hoogte en de structuur van de bezoldiging worden onder meer in overweging genomen de resultatenontwikkeling, de ontwikkeling van de beurskoers van de aandelen en niet-financiële indicatoren die relevant zijn voor de lange termijn waardecreatie van de vennootschap.” | Geschrapd. |
| Principe – Zinsnede “Het aandelenbezit van een bestuurder in de vennootschap waarvan hij bestuurder is, is ter belegging op de lange termijn.” | Geschrapd. |
| Principe – Zinsnede “De hoogte van een ontslagvergoeding voor een bestuurder bedraagt niet meer dan eenmaal het jaarsalaris, tenzij dit in de omstandigheden van het geval kennelijk onredelijk is.” | Bpb 3.2.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb II.2.1 | Geschrapd – met als doel het eenvoudiger en transparanter maken van het beloningsbeleid van de vennootschap (p. 83 Voorstel). |
| Bpb II.2.2 | Bpb 3.2.1 (in gewijzigde vorm) (p. 21 Verantwoordingsdocument en p. 47 Code 2016). |
| Bpb II.2.3 | Lijkt geschrapd (al ontbreekt deze Bpb in het lijstje van de Commissie van geschrapte bepalingen, p. 83 Voorstel). |
| Bpb II.2.4 – Zinsnede “Ingeval opties worden toegekend worden deze in ieder geval de eerste drie jaar na toekenning niet uitgeoefend.” | Bpb 3.1.2 vii. |
| Bpb II.2.4 | Voor het overige geschrapd. |
| Bpb II.2.5 – Zinsnede “Aandelen die zonder financiële tegenprestaties aan bestuurders worden toegekend, worden aangehouden voor telkens een periode van ten minste vijf jaar [...].” | Bpb 3.1.2 vi. |
| Bpb II.2.5 | Voor het overige geschrapd. |

| | |
|---|---|
| Bpb II.2.6 | Geschrapd – met als doel het eenvoudiger en transparanter maken van het beloningsbeleid van de vennootschap (p. 84 Voorstel). |
| Bpb II.2.7 | Geschrapd – met als doel het eenvoudiger en transparanter maken van het beloningsbeleid van de vennootschap (p. 84 Voorstel). |
| Bpb II.2.8 | Eerste zin is opgenomen in Bpb 3.2.3. Tweede zin is geschrapd. (p. 22 Verantwoordingsdocument). |
| Bpb II.2.9 | Bpb 2.7.6 |
| Principe Vaststelling en openbaarmaking van de bezoldiging | Deels geschrapd/Deels verwerkt (in al dan niet gewijzigde vorm). |
| Principe – Zinsnede “De raad van commissarissen stelt de bezoldiging van de individuele bestuurders vast, op voorstel van de remuneratiecommissie, een en ander binnen het door de algemene vergadering vastgestelde bezoldigingsbeleid.” | Principe 3.2 en Bpb 3.2.1. |
| Principe – Zinsnede: “Het verslag van de raad van commissarissen bevat de hoofdlijnen van het remuneratierapport betreffende het bezoldigingsbeleid van de vennootschap.” | Geschrapd. |
| Principe – Zinsnede “Hierin wordt op begrijpelijke en inzichtelijke termen op transparante wijze verantwoording afgelegd over het gevoerde bezoldigingsbeleid en een overzicht gegeven van het te voeren bezoldigingsbeleid.” | Principe 3.4 en Bpb 3.4.1 (in gewijzigde vorm). |
| Principe – Zinsnede “In het remuneratierapport wordt de totale bezoldiging van individuele bestuurders, onderscheiden naar de verschillende componenten, op begrijpelijke en inzichtelijke wijze gepresenteerd.” | Geschrapd. |
| Bpb II.2.10 | Geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 2:135 lid 6 BW (p. 84 Voorstel) |
| Bpb II.2.11 | Geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 2:135 lid 8 BW (p. 84 Voorstel). |

| | |
|---|---|
| Bpb II.2.12 – Zinsnede “Het remuneratierapport van de raad van commissarissen bevat een verslag van de wijze waarop het bezoldigingsbeleid in het afgelopen boekjaar in praktijk is gebracht en een overzicht van het bezoldigingsbeleid dat het komende boekjaar en de daaropvolgende jaren door de raad wordt voorzien.” | Deels opgenomen in Bpb 3.4.1 i en Principe 3.4. Voor het overige geschrapt. |
| Bpb II.2.12 – Zinsnede “Het rapport vermeldt hoe het gekozen bezoldigingsbeleid bijdraagt aan de realisatie van de lange termijn doelstellingen van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming, in overeenstemming met het risicoprofiel.” | Deels opgenomen in Bpb 3.4.1 ii (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb II.2.12 – Zinsnede “Het rapport wordt op de website van de vennootschap geplaatst.” | Principe 3.4 |
| Bpb II.2.13 – Zinsnede “Het in best practice bepaling II.2.12 bedoelde overzicht bevat in ieder geval de volgende informatie: [...] b) een vermelding dat de in best practice bepaling II.2.1 bedoelde scenarioanalyses zijn gemaakt;” | Bpb 3.4.1 iii (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb II.2.13 – Zinsnede “Het in best practice bepaling II.2.12 bedoelde overzicht bevat in ieder geval de volgende informatie: [...] f) een beschrijving van de prestatiecriteria waarvan het deel van de variabele bezoldiging dat is gekoppeld aan de prestatiecriteria afhankelijk is, voor zover overwegingen van concurrentiegevoeligheid zich daar niet tegen verzetten, en van het deel van de variabele bezoldiging dat discretionair door de raad van commissarissen kan worden vastgesteld;” | Deels opgenomen in Bpb 3.4.1 v. |
| Bpb II.2.13 | Geschrapt – met als doel het eenvoudiger en transparanter maken van het beloningsbeleid van de vennootschap (p. 85 Voorstel). |
| Bpb II.2.14 | Bpb 3.4.2 (in iets gewijzigde vorm en minder gedetailleerd). |
| Bpb II.2.15 | Bpb 3.4.1 vi (in gewijzigde vorm). |

| Principe II.3 Tegenstrijdige belangen | |
|---|--|
| Principe II.3 – Zinsnede “Elke vorm en schijn van belangenverstrengeling tussen vennootschap en bestuurders wordt vermeden.” | Principe 2.7 (in iets gewijzigde vorm). |
| Principe II.3 – Zinsnede “Besluiten tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders spelen die van materiële betekenis zijn voor de vennootschap en/of voor de desbetreffende bestuurders, behoeven de goedkeuring van de raad van commissarissen.” | Bpb 2.7.4. |
| Bpb II.3.1 | Bpb 2.7.1 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb II.3.2 | Bpb 2.7.3 (in iets gewijzigde vorm) en Principe 2.7 (in andere bewoordingen). |
| Bpb II.3.3 | Geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 2:129 lid 6 BW (p. 86 Voorstel). |
| Bpb II.3.4 | Bpb 2.7.4 |
| III. De raad van commissarissen | |
| Principe III.1 Taak en werkwijze | Grotendeels geschrapd. Laatste zin komt terug in Principe 2.3 |
| Principe III.1 – Zinsnede “De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en staat het bestuur met raad ter zijde.” | Geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 2:140 lid 2 BW. |
| Principe III.1 – Zinsnede “De raad van commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij de vennootschap betrokkenen af.” | Geschrapd – Deels wettelijk verankerd in art. 2:140 lid 2 BW (p. 86 Voorstel). |
| Principe III.1 – Zinsnede “De raad van commissarissen betreft daarbij ook de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen.” | Geschrapd – De Commissie kiest voor benadrukking integrale aanpak door te verwijzen naar de focus op lange termijn waardecreatie (p. 8 Voorstel) |

| | |
|---|---|
| Principe III.1 – Zinsnede “De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen functioneren.” | Principe 2.3 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb III.1.1 | Bpb 2.3.1 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb III.1.2 | Bpb 2.3.11 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb III.1.3 | Bpb 2.1.2 (sub c beroep ontbreekt in de Code 2016). |
| Bpb III.1.4 | Bpb 2.2.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb III.1.5 | Bpb 2.4.4 (in iets gewijzigde vorm) en Bpb 2.3.11 (verslag RvC). |
| Bpb III.1.6 | Deze Bpb is deels geschrapt (bijv. de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen) en komt deels versnipperd terug in de Code 2016: sub c) en d) in Principe 1.5 en sub f) in Bpb 4.1.1. Nieuwe expliciete toezichtstaken volgen uit Principe 1.1, Bpb 1.1.3, Principe 1.3, Principe 1.6, Bpb 2.1.3, Bpb 2.4.7, Principe 2.5, Principe 2.6 en Bpb 2.6.4. |
| Bpb III.1.7 | Bpb 2.2.6 en Bpb 2.2.7 (beiden in iets uitgebreidere vorm) en Bpb 2.2.8 i. |
| Bpb III.1.8 | Bpb 1.1.3 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb III.1.9 | Bpb 2.4.8 (in iets gewijzigde vorm) en 2.4.9. Zie ook Principe 2.4 laatste zin. |
| Principe III.2 Onafhankelijkheid | Bpb 2.1.7 en Principe 2.1. |
| Bpb III.2.1 | Bpb 2.1.7. i. |
| Bpb III.2.2 | Bpb 2.1.8 (in iets andere bewoordingen en volgorde). |
| Bpb III.2.3 | Bpb 2.1.10 |
| Principe III.3 Deskundigheid en samenstelling | |

| | |
|---|---|
| Principe III.3 – Zinsnede “Elke commissaris dient geschikt te zijn om de hoofdlijnen van het totale beleid te beoordelen.” | Bpb 2.1.4 (p. 45 Code 2016). |
| Principe III.3 – Zinsnede “Elke commissaris beschikt over de specifieke deskundigheid die noodzakelijk is voor de vervulling van zijn taak, binnen zijn rol in het kader van de profielschets van de raad.” | Bpb 2.1.4 (in iets gewijzigde vorm) (p. 45 Code 2016). |
| Principe III.3 – Zinsnede “De raad van commissarissen dient zodanig te zijn samengesteld dat hij zijn taak naar behoren kan vervullen.” | Principe 2.1 |
| Principe III.3 – Zinsnede “De raad van commissarissen streeft naar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot geslacht en leeftijd.” | Bpb 2.1.5 (in gewijzigde vorm) (p. 45 Code 2016). |
| Principe III.3 – Zinsnede “Een herbenoeming van een commissaris vindt slechts plaats na zorgvuldige overweging.” | Geschrapd als Bpb. Komt terug in de toelichting bij de Code 2016 (p. 46 Code 2016). |
| Principe III.3 – Zinsnede “Ook bij een herbenoeming wordt de hiervoor genoemde profielschets in acht genomen.” | Bpb 2.2.2. |
| Bpb III.3.1 | Bpb’s 2.1.1, 2.1.5 en 2.1.6 (allen in gewijzigde vorm) (p. 45 Code 2016). |
| Bpb III.3.2 | Geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 39 lid 1 Richtlijn 2014/56/EU (p. 86 Voorstel). Komt terug in de toelichting bij de Code 2016 (p. 45 Code 2016). |
| Bpb III.3.3 | Bpb’s 2.4.5 en 2.4.6 (in iets gewijzigde vorm). De zinsnede “De vennootschap speelt hierin een faciliterende rol” is geschrapd omdat dit logischerwijs voortvloeit uit Bpb’s 2.4.5 en 2.4.6 (p. 86 Voorstel). |
| Bpb III.3.4 | Geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 2:142a lid 1 BW (p. 86 Voorstel). |
| Bpb III.3.5 | In gewijzigde vorm opgenomen in Bpb 2.2.2. De inwerkingtredingsbepaling van de Code 2016 voorziet in een overgangsbepaling voor de wijziging in de termijn voor herbenoeming (p. 14 Verantwoordingsdocument). |
| Bpb III.3.6 | Bpb 2.2.4 (in iets andere bewoordingen). |
| Principe III.4 De voorzitter en de secretaris | |

| | |
|---|--|
| Principe III.4 – Zinsnede “De voorzitter van de raad van commissarissen draagt zorg voor het goed functioneren van de raad en zijn commissies en is namens de raad het voornaamste aanspreekpunt voor het bestuur en voor aandeelhouders over het functioneren van bestuurders en commissarissen.” | Bpb 2.3.6 v en Bpb 2.4.3. |
| Principe III.4 – Zinsnede “Hij draagt als voorzitter zorg voor een ordelijk en efficiënt verloop van de algemene vergadering.” | Bpb 2.3.6 xi. |
| Principe III.4 – Zinsnede “De voorzitter van de raad van commissarissen wordt in zijn rol ondersteund door de secretaris van de vennootschap.” | Bpb 2.3.10 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb III.4.1 | Sub a: Bpb 2.3.6 vii en viii; Sub b: Bpb 2.3.6 iv; Sub c: Bpb 2.3.6 iii; Sub d: Bpb 2.3.6 v; Sub e: Bpb 2.3.6 vi; Sub f: Bpb 2.3.6 ii en Sub g: Bpb 2.3.6 i (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb III.4.2 | Bpb 2.1.9 (iets uitgebreider) |
| Bpb III.4.3 | Bpb 2.3.10 (iets uitgebreider). |
| Bpb III.4.4 | Bpb's 2.3.7 en 2.4.3. |
| Principe III.5 Kerncommissies | |
| Principe III.5 – Zinsneden “Indien de raad van commissarissen meer dan vier leden omvat stelt de raad van commissarissen uit zijn midden een auditcommissie, een remuneratiecommissie en een selectie- en benoemingscommissie in. De taak van de commissies is om de besluitvorming van de raad van commissarissen voor te bereiden. Indien de raad van commissarissen besluit tot het niet instellen van een audit, remuneratie- en een selectie- en benoemingscommissie, dan gelden de best practice bepalingen III.5.4, III.5.5, III.5.8, III.5.9, III.5.10, III.5.14, V.1.2, V.2.3, V.3.1, V.3.2 en V.3.3 ten aanzien van de gehele raad van commissarissen.” | Bpb 1.5.1, Bpb 2.2.5, Principe 2.3 en Bpb 2.3.2 (is net iets uitgebreider). |
| Principe III.5 – Zinsnede “n het verslag van de raad van commissarissen doet de raad verslag van de uitvoering van de taakopdracht van de commissies in het boekjaar.” | Bpb 2.3.5. |

| | |
|-----------------------------|--|
| Bpb III.5.1 | Bpb 2.3.3 (in iets gewijzigde vorm) en 2.3.4 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb III.5.2 | Bpb 2.3.5 |
| Bpb III.5.3 | Bpb 1.5.3 (in uitgebreidere vorm), Bpb 2.2.5 en Bpb 2.3.5. |
| Auditcommissie | |
| Bpb III.5.4 | Sub a) en b) zijn geschrapt omdat deze taken zijn opgenomen in art. 39 lid 1 Richtlijn 2014/56/EU (p. 86 Voorstel). Voor sub c), e), g) en h) zie in gewijzigde vorm Bpb 1.5.1. De taken van de auditcommissie inzake sub d) (interne audit functie) vloeien wellicht voort uit de bepalingen over de interne audit functie (Principe 1.3 en Bpb's 1.3.1 t/m 1.3.6). De taken van de auditcommissie inzake sub f) (externe accountant) vloeien wellicht voort uit de bepalingen over de externe accountant (Principe 1.6 en Bpb's 1.6.1 t/m 1.6.5 en Principe 1.7 en Bpb's 1.7.1 t/m 1.7.6). |
| Bpb III.5.5 | Bpb 2.6.3 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb III.5.6 | Bpb 2.3.4 |
| Bpb III.5.7 | Geschrapt – Wettelijk verankerd in art. 39 lid 1 Richtlijn 2014/56/EU (p. 87 Voorstel). Zie ook p. 45 van de Code 2016. |
| Bpb III.5.8 | In gewijzigde vorm opgenomen in Bpb 1.5.2. |
| Bpb III.5.9 | Bpb 1.7.4 |
| Remuneratiecommissie | |
| Bpb III.5.10 | Sub a): Bpb 3.1.1; Sub b): Principe 3.2 (in iets andere bewoordingen) en Bpb 3.2.1 (in iets gewijzigde vorm); en Sub c): Bpb 3.4.1 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb III.5.11 | Bpb 2.3.4. De zinsnede “noch door een commissaris die bij een andere beursvennootschap bestuurder is” is vanwege gedetailleerdheid geschrapt (p. 87 Voorstel). |

| | |
|---|--|
| Bpb III.5.12 | Geschrapd – Vrij gedetailleerd (p. 87 Voorstel). |
| Bpb III.5.13 | Geschrapd – Vrij gedetailleerd en de eis met betrekking tot de onafhankelijkheid van adviseurs geldt onverminderd voor andere diensten (p. 87 Voorstel). |
| Selectie- en benoemingscommissie | |
| Bpb III.5.14 | Bpb 2.2.5 (in iets gewijzigde vorm). |
| Principe III.6 Tegenstrijdige belangen | Principe 2.7 (in iets gewijzigde vorm) en Bpb 2.7.4. |
| Principe III.6 – Zinsnede “Elke vorm en schijn van belangenverstrengeling tussen vennootschap en commissarissen wordt vermeden.” | Principe 2.7 (in iets gewijzigde vorm). |
| Principe III.6 – Zinsnede “Besluiten tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van commissarissen spelen, die van materiële betekenis zijn voor de vennootschap en/of voor de desbetreffende commissarissen, behoeven de goedkeuring van de raad van commissarissen.” | Bpb 2.7.4. |
| Principe III.6 – Zinsnede “De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor de besluitvorming over de omgang met tegenstrijdige belangen bij bestuurders, commissarissen, grootaandeelhouders en de externe accountant in relatie tot de vennootschap.” | Principe 2.7 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb III.6.1 | Principe 2.7 (in gewijzigde vorm) en Bpb 2.7.3. |
| Bpb III.6.2 | Geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 2:140 lid 5 BW (p. 87 Voorstel). |
| Bpb III.6.3 | Bpb 2.7.4 |
| Bpb III.6.4 | Bpb 2.7.5 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb III.6.5 | Bpb 2.7.2 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb III.6.6 | Bpb 2.3.8 (in iets uitgebreide vorm). |

| | |
|---|--|
| Bpb III.6.7 | Bpb 2.3.9 |
| Principe III.7 Bezoldiging | Principe 3.3 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb III.7.1 | Bpb 3.3.2 |
| Bpb III.7.2 | Bpb 3.3.3 |
| Bpb III.7.3 | Bpb 2.7.6 |
| Principe III.8 One tier | Principe 5.1 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb III.8.1 | Bpb 5.1.3 (in iets andere bewoordingen en uitgebreider). |
| Bpb III.8.2 | Bpb 5.1.2 (in iets andere bewoordingen en uitgebreider). |
| Bpb III.8.3 | Bpb 5.1.4 (in iets andere bewoordingen en uitgebreider). |
| Bpb III.8.4 | Bpb 5.1.1 (in iets andere bewoordingen). |
| IV De (algemene vergadering van) aandeelhouders | |
| Principe IV.1 Bevoegdheden | Principe 4.1 en Principe 4.3 (beiden in iets andere bewoordingen). Laatste alinea geschrapt. |
| Principe IV.1 – Zinsnede “Goede corporate governance veronderstelt een volwaardige deelname van aandeelhouders aan de besluitvorming in de algemene vergadering.” | Principe 4.1. |
| Principe IV.1 – Zinsnede “Het is in het belang van de vennootschap dat zoveel mogelijk aandeelhouders deelnemen aan de besluitvorming in de algemene vergadering.” | Principe 4.3 (in iets andere bewoordingen). |
| Principe IV.1 – Zinsnede “De vennootschap stelt, voor zover het in haar mogelijkheid ligt, aandeelhouders in de gelegenheid op afstand te stemmen en met alle (andere) aandeelhouders te communiceren.” | Principe 4.3. |

| | |
|---|--|
| Principe IV.1 – Zinsnede “De algemene vergadering dient zodanig invloed te kunnen uitoefenen op het beleid van het bestuur en de raad van commissarissen van de vennootschap, dat zij een volwaardige rol speelt in het systeem van “ <i>checks and balances</i> ” in de vennootschap.” | Principe 4.1 (in iets gewijzigde vorm). |
| Principe IV.1 – Zinsnede “Besluiten van het bestuur omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap of de onderneming zijn aan de goedkeuring van de algemene vergadering onderworpen.” | Geschrapd. |
| Bpb IV.1.1 | Bpb 4.3.3 |
| Bpb IV.1.2 | Bpb 4.3.4. Laatste zin geschrapd omdat dit impliciet voortvloeit uit Bpb 4.3.4 (p. 87 Voorstel). |
| Bpb IV.1.3 | Bpb 2.8.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.1.4 | Bpb 4.1.3. iii (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.1.5 | Bpb 4.1.3. iv (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.1.6 – Zinsnede “Goedkeuring van het door het bestuur gevoerde beleid (<i>décharge</i> van bestuurders) en goedkeuring van het door de raad van commissarissen uitgeoefende toezicht (<i>décharge</i> van commissarissen) worden afzonderlijk in de algemene vergadering in stemming gebracht.” | Bpb 4.1.3.v en vi (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.1.6 – Zinsnede “Verantwoording over de naleving van de Code wordt afgelegd als onderdeel van de verantwoording over het jaarverslag.” | Verwerkt in de Preambule (p. 87 Voorstel). |
| Bpb IV.1.7 | Geschrapd – Wettelijk verankerd in art. 2:119 lid 1 BW (p. 87 Voorstel). |
| Bpb IV.1.8 | Bpb 4.1.2 |
| IV.2 Certificering van aandelen | |
| Principe IV.2 | Principe 4.4 (in iets gewijzigde vorm). |

| | |
|--|--|
| Bpb IV.2.1 | Principe 4.4 en Bpb 4.4.1 |
| Bpb IV.2.2 | Bpb 4.4.2 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.2.3 | Bpb 4.4.3 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.2.4 | Bpb 4.4.4 |
| Bpb IV.2.5 | Bpb 4.4.5 |
| Bpb IV.2.6 | Bpb 4.4.6 |
| Bpb IV.2.7 | Bpb 4.4.7 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.2.8 | Bpb 4.4.8 |
| Principe IV.3 Informatieverschaffing/logistiek ava | |
| Principe IV.3 – Zinsnede “Het bestuur of in voorkomende gevallen de raad van commissarissen zal alle aandeelhouders en andere partijen op de financiële markt gelijkelijk en gelijktijdig informeren over aangelegenheden die invloed kunnen hebben op de koers van het aandeel.” | Geschrapd omdat dit wettelijk verankerd is (p. 88 Voorstel). |
| Principe IV.3 – Zinsnede “De contacten tussen het bestuur enerzijds en pers en financieel analisten anderzijds worden zorgvuldig behandeld en gestructureerd, en de vennootschap verricht geen handelingen die de onafhankelijkheid van analisten ten opzichte van de vennootschap en vice versa aantasten.” | Bpb 4.2.5 (in iets andere bewoordingen). |
| Principe IV.3 – Zinsnede “Het bestuur en de raad van commissarissen verschaffen de algemene vergadering tijdig alle relevante informatie die zij behoeft voor de uitoefening van haar bevoegdheden.” | Principe 4.2 (in iets andere bewoordingen). |
| Principe IV.3 – Zinsnede “Indien tijdens een algemene vergadering koersgevoelige informatie wordt verstrekt, dan wel beantwoording van vragen van aandeelhouders heeft geleid tot verstrekking van koersgevoelige informatie, wordt deze informatie onverwijld openbaar gemaakt.” | Geschrapd omdat dit wettelijk verankerd is (p. 88 Voorstel). |

| | |
|---|---|
| Bpb IV.3.1 | Bpb 4.2.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.3.2 | Vloeit impliciet voort uit Bpb 4.2.5 (p. 88 Voorstel). |
| Bpb IV.3.3 | Vloeit impliciet voort uit Bpb 4.2.5 (p. 88 Voorstel). |
| Bpb IV.3.4 | Bpb 4.2.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.3.5 | Principe 4.2 en Bpb 4.2.1 (beiden in iets andere bewoordingen). |
| Bpb IV.3.6 | Bpb 4.2.4 |
| Bpb IV.3.7 | Bpb 4.1.3 eerste zin. |
| Bpb IV.3.8 | Bpb 4.1.4 |
| Bpb IV.3.9 | Bpb 4.1.3 i en ii (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb IV.3.10 | Bpb 4.1.10 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb IV.3.11 | Bpb 4.2.6. |
| Bpb IV.3.12 | Bpb 4.3.2 |
| Bpb IV.3.13 | Bpb 4.2.2 |
| Principe IV.4 Verantwoordelijkheid aandeelhouders | |
| Principe IV.4 Verantwoordelijkheid institutionele beleggers | Verwerkt in de Preambule (p. 88 Voorstel). |
| Bpb IV.4.1 | Bpb 4.3.5 |
| Bpb IV.4.2 | Bpb 4.3.6 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb IV.4.3 | Bpb 4.3.6 (in iets andere bewoordingen). |
| Principe IV.4 Verantwoordelijkheid aandeelhouders | Verwerkt in de Preambule (p. 88 Voorstel). |
| Bpb IV.4.4 | Bpb 4.1.6 (in iets andere bewoordingen). |

| | |
|--|--|
| Bpb IV.4.5 | Bpb 4.3.1 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb IV.4.6 | Bpb 4.1.5 |
| Principe V.1 Financiële verslaggeving | |
| Principe V.1 | Vloeit impliciet voort uit Bpb's 1.4.3 en 1.5.4 (p. 88 Voorstel). |
| Bpb V.1.1 | Vloeit impliciet voort uit Bpb's 1.4.3 en 1.5.4 (p. 89 Voorstel). |
| Bpb V.1.2 | Bpb 1.7.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb V.1.3 | Vloeit impliciet voort uit Bpb's 1.4.3 en 1.5.4 (p. 89 Voorstel). |
| Principe V.2 Externe accountant | |
| Principe V.2 – Zinsneden “De externe accountant wordt benoemd door de algemene vergadering. De raad van commissarissen doet daartoe een voordracht, waarbij zowel de auditcommissie als het bestuur advies uitbrengen aan de raad van commissarissen.” | Principe 1.6 (in gewijzigde vorm). Zie ook Bpb 1.6.1. |
| Principe V.2 – Zinsnede “De bezoldiging van en de opdrachtverlening tot het uitvoeren van niet-controlewerkzaamheden door de externe accountant worden goedgekeurd door de raad van commissarissen op voorstel van de auditcommissie en na overleg met het bestuur.” | Geschrap – in strijd met art. 24b Wet toezicht accountantsorganisaties (p. 89 Voorstel). |
| Bpb V.2.1 | Bpb 4.1.9 |
| Bpb V.2.2 | Bpb 1.6.1 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb V.2.3 | Bpb's 1.6.1 en 1.6.4 (beiden in gewijzigde vorm). |
| Principe V.3 Interne audit functie | |
| Principe V.3 | Principe 1.3 (in iets andere bewoordingen en uitgebreider). |
| Bpb V.3.1 | Bpb 1.3.3 (in gewijzigde vorm) en Bpb 1.3.5 (in gewijzigde vorm). |

| | |
|---|---|
| Bpb V.3.2 | Bpb 1.3.4 (in gewijzigde vorm en uitgebreider). |
| Bpb V.3.3. | Bpb 1.3.6 (in gewijzigde vorm). |
| Principe V.4 Relatie en communicatie externe accountant | |
| Principe V.4 – Zinsnede “De externe accountant woont in ieder geval de vergadering van de raad van commissarissen bij waarin over de vaststelling of goedkeuring van de jaarrekening wordt besloten.” | Bpb 1.7.6 (in iets gewijzigde vorm). |
| Principe V.4 – Zinsnede “De externe accountant rapporteert zijn bevindingen betreffende het onderzoek van de jaarrekening gelijkelijk aan het bestuur en de raad van commissarissen.” | Principe 1.7 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb V.4.1 | Bpb 1.7.6 (in iets gewijzigde vorm) en Bpb 1.7.1 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb V.4.2 | Bpb 1.5.2 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb V.4.3. | Geschrapt omdat de opsomming naar het oordeel van de Commissie niet uitputtend is (p. 90 Voorstel). |

| Code 2016 | Code 2008 |
|--|---|
| 1. Lange termijn waardecreatie | |
| Principe 1.1 Lange termijn waardecreatie | Grotendeels nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in de Preambule (lange termijn samenwerkingsverband, onder 7). |
| Bpb 1.1.1 Strategie voor lange termijn waardecreatie | Grotendeels nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in Principe II.1 (strategie). |
| Bpb 1.1.2 Betrokkenheid raad van commissarissen | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in Principe II.1 (strategie). In de Code 2008 is in Bpb II.1.2 sub b) en C) voorzien in een goedkeuringsrecht van de RvC wat betreft de strategie. |

| | |
|---|---|
| Bpb 1.1.3 Rol raad van commissarissen | Gedeeltelijk nieuw (eerste zin). In de Code 2008 is in Bpb II.1.2 sub b) en C) voorzien in een goedkeuringsrecht van de RvC wat betreft de strategie. Tweede zin is in iets gewijzigde vorm terug te vinden in Bpb III.1.8. |
| Bpb 1.1.4 Verantwoording bestuur | Grotendeels nieuw, wat betreft strategie terug te vinden in Bpb II.1.2 laatste zin en in algemene zin in Principe II.1. |
| Principe 1.2 Risicobeheersing | Bpb II.1.3 (interne risicobeheersings- en controlesystemen) en Principe II.1 (verantwoordelijkheid bestuur risico's). |
| Bpb 1.2.1 Risicobeoordeling | Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.1 (risicoprofiel) en Bpb II.1.3.a) (risicoanalyses). |
| Bpb 1.2.2 Implementatie | Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.3 eerste zin (aanwezigheid interne risicobeheersings- en controlesystemen). Tweede zin valt wellicht onder Bpb II.1.3 c). |
| Bpb 1.2.3 Monitoring werking | Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.3.d) (systeem van monitoring). |
| Principe 1.3 Interne audit functie | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe V.3 (verantwoordelijkheid bestuur). |
| Bpb 1.3.1 Benoeming en ontslag | Nieuw |
| Bpb 1.3.2 Beoordeling interne audit functie | Nieuw |
| Bpb 1.3.3 Werkplan van de interne audit functie | Bpb V.3.1 (maar gewijzigd en uitgebreid). |
| Bpb 1.3.4 Uitvoering werkzaamheden | Bpb V.3.2 (maar iets gewijzigd en uitgebreid). |
| Bpb 1.3.5 Rapportages bevindingen | Bpb V.3.1 (maar gewijzigd en uitgebreid). |
| Bpb 1.3.6 Ontbreken interne audit functie | Bpb V.3.3 (maar iets gewijzigd). |
| Principe 1.4 Verantwoording over risicobeheersing | In iets andere bewoordingen terug te vinden in Bpb II.1.4.b) (verantwoording in jaarverslag). |

| | |
|--|--|
| Bpb 1.4.1 Verantwoording aan de raad van commissarissen | Principe II.1 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 1.4.2 Verantwoording in het bestuursverslag | Wat betreft de onderdelen i, ii en iii: Bpb II.1.4 sub a, b en c. Wat betreft onderdeel iv: Bpb II.1.6. De beschrijving van de voornaamste risico's in onderdeel i sluit aan bij de in art. 2:391 BW voorgeschreven risicoparagraaf en op de beschrijving van wezenlijke risico's in het kader van art. 5:25c Wft (p. 44 Code 2016). |
| Bpb 1.4.3 Verklaring van het bestuur | Bpb II.1.5 (maar gewijzigd en uitgebreid). |
| Principe 1.5 Rol raad van commissarissen | Eerste zin: Principe III.1 (in iets andere bewoordingen). Tweede zin: Bpb III.1.6 c) en d). |
| Bpb 1.5.1 Taken en verantwoordelijkheden auditcommissie | Principe III.5 (voorbereiding besluitvorming) en Bpb III.5.4 (in gewijzigde vorm). Sub i: Bpb III.5.4 c); Sub ii: Bpb III.5.4 g); Sub iii: Bpb III.5.4 h); en Sub iv: Bpb III.5.4 e). |
| Bpb 1.5.2 Aanwezigheid bestuur, interne auditor en externe accountant bij overleg auditcommissie | Bpb III.5.8 en V.4.2 (beiden in gewijzigde vorm). |
| Bpb 1.5.3 Verslag auditcommissie | Bpb III.5.3 (in minder uitgebreide vorm). |
| Bpb 1.5.4 RvC | Nieuw. |
| Principe 1.6 Benoeming en beoordeling functioneren externe accountant | Principe V.2 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 1.6.1 Functioneren & benoeming | Bpb V.2.2 en Bpb V.2.3 (beiden in gewijzigde vorm). Zie ook Principe V.2. |
| Bpb 1.6.2 Informeren externe accountant over functioneren | Nieuw |
| Bpb 1.6.3 Opdracht | Nieuw |
| Bpb 1.6.4 Verantwoording | Bpb V.2.3 |
| Bpb 1.6.5 Vertrek van de externe accountant | Nieuw |
| Principe 1.7 Uitvoering werkzaamheden externe accountant | Principe V.4 tweede zin (in gewijzigde vorm). |

| | |
|---|--|
| Bpb 1.7.1 Informatievoorziening aan de externe accountant | Bpb V.4.1 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 1.7.2 Auditplan en bevindingen externe accountant | Grotendeels nieuw, deels Principe V.4 tweede zin (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 1.7.3 Publicatie financiële berichten | Bpb V.1.2 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 1.7.4 Overleg met externe accountant buiten aanwezigheid bestuur | Bpb III.5.9 |
| Bpb 1.7.5 Inzage discussiepunten tussen externe accountant en bestuur | Nieuw |
| Bpb 1.7.6 Aanwezigheid externe accountant bij vergaderingen raad van commissarissen | Principe V.4 en Bpb V.4.1 (beiden in iets gewijzigde vorm). |
| 2. Effectiviteit van bestuur en toezicht | |
| Principe 2.1 Samenstelling en omvang | Gedeeltelijk nieuw (mbt bestuur), gedeeltelijk opgenomen in Principe III.2 en Principe III.3. |
| Bpb 2.1.1 Profielschets | Bpb III.3.1 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.1.2 Personalialia | Bpb III.1.3 (sub c beroep ontbreekt in de Code 2016). |
| Bpb 2.1.3 <i>Executive Committee</i> | Nieuw. |
| Bpb 2.1.4 Deskundigheid | Gedeeltelijk nieuw (mbt bestuur), gedeeltelijk opgenomen in Principe III.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.1.5 Diversiteitsbeleid | Gedeeltelijk nieuw (mbt opstellen diversiteitsbeleid en tav bestuur en ExCo), gedeeltelijk opgenomen in Principe III.3 en Bpb III.3.1 (beiden in gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.1.6 Verantwoording over diversiteit | Gedeeltelijk nieuw (mbt verantwoording diversiteitsbeleid in de corporate governance verklaring), gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.3.1 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.1.7 Onafhankelijkheid raad van commissarissen | Eerste zin: Principe III.2. Sub i: Bpb III.2.1, Subs ii en iii zijn nieuw. |
| Bpb 2.1.8 Onafhankelijkheid commissarissen | Bpb III.2.2 (in iets andere bewoordingen en volgorde). |

| | |
|--|---|
| Bpb 2.1.9 Onafhankelijkheid voorzitter raad van commissarissen | Bpb III.4.2 (iets minder uitgebreid). |
| Bpb 2.1.10 Verantwoording onafhankelijkheid commissarissen | Bpb III.2.3 |
| Principe 2.2 Benoeming, opvolging en evaluatie | Nieuw |
| Bpb 2.2.1 Benoemings- en herbenoemingstermijnen bestuurders | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.1. |
| Bpb 2.2.2 Benoemings- en herbenoemingstermijnen commissarissen | Principe III.3 en Bpb III.3.5 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.2.3 Tussentijds aftreden | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.1.4. |
| Bpb 2.2.4 Opvolging | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.3.6. |
| Bpb 2.2.5 Taken selectie- en benoemingscommissie | Gedeeltelijk nieuw (plan van opvolging), gedeeltelijk opgenomen in Principe III.5 (voorbereiding) en Bpb's III.5.3 (verslag) en III.5.14 (taken). |
| Bpb 2.2.6 Evaluatie raad van commissarissen | Bpb III.1.7 (iets minder uitgebreid). |
| Bpb 2.2.7 Evaluatie bestuur | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.1.7. |
| Bpb 2.2.8 Verantwoording evaluatie | Gedeeltelijk nieuw (sub ii en iii), gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.1.7. |
| Principe 2.3 Inrichting raad van commissarissen en verslag | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.1 (RvC verantwoordelijk voor eigen functioneren) en Principe III.5 (Commissies). |
| Bpb 2.3.1 Reglement raad van commissarissen | Bpb III.1.1 (iets minder uitgebreid). |
| Bpb 2.3.2 Instellen commissies | Grotendeels opgenomen in Principe III.5 (Commissies). Zinsnede over collegiale verantwoordelijkheid is nieuw. |
| Bpb 2.3.3 Reglementen commissies | Bpb III.5.1 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.3.4 Samenstelling commissies | Bpb. III.5.1 (in gewijzigde vorm), III.5.6 (voorzitterschap auditcommissie) en III.5.11 (voorzitterschap remuneratiecommissie). |
| Bpb 2.3.5 Verslag commissies | Principe III.5, Bpb's III.5.2 en III.5.3. |

| | |
|---|--|
| Bpb 2.3.6 Voorzitter raad van commissarissen | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.4 en Bpb III.4.1. |
| Bpb 2.3.7 Vicevoorzitter | Bpb III.4.4 |
| Bpb 2.3.8 Gedelegeerd commissaris | Bpb. III.6.6. Laatste zinsnede is nieuw. |
| Bpb 2.3.9 Tijdelijke bestuursfunctie commissaris | Bpb III.6.7 |
| Bpb 2.3.10 Secretaris van de vennootschap | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.4 en Bpb III.4.3. |
| Bpb 2.3.11 Verslag RvC | Bpb III.1.2 (in gewijzigde vorm). Zie ook Bpb III.1.5. |
| Principe 2.4 Besluitvorming en functioneren | Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.1 (informatievoorziening) en Bpb III.1.9 (beschikking over informatie door de RvC). |
| Bpb 2.4.1 Stimuleren openheid & aanspreekbaarheid | Nieuw |
| Bpb 2.4.2 Nevenfuncties | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.8 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.4.3 Aanspreekpunt voor functioneren van commissarissen en bestuurders | Principe III.4 en Bpb III.4.4. |
| Bpb 2.4.4 Aanwezigheid bij vergaderingen raad van commissarissen | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb's III.1.5. |
| Bpb 2.4.5 Introductieprogramma commissarissen | Bpb III.3.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.4.6 Ontwikkeling | Gedeeltelijk nieuw (mbt bestuur) en gedeeltelijk opgenomen in Bpb's III.3.3 (mbt RvC). |
| Bpb 2.4.7 Waarborgen informatievoorziening | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.1 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.4.8 Verantwoordelijkheid commissarissen voor inwinnen informatie | Bpb III.1.9 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.4.9 Inwinnen informatie bij externen en functionarissen | Bpb III.1.9 |

| | |
|--|---|
| Principe 2.5 Cultuur | Nieuw |
| Bpb 2.5.1 Verantwoordelijkheid bestuur voor cultuur | Nieuw |
| Bpb 2.5.2 Gedragscode | Bpb II.1.3 b) (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.5.3 Medezeggenschap | Nieuw |
| Bpb 2.5.4 Verantwoording over cultuur | Nieuw |
| Principe 2.6 Misstanden en onregelmatigheden | Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.7 (klokkenluidersregeling). |
| Bpb 2.6.1 Regeling voor melden van (vermoeden van) misstanden en onregelmatigheden | Bpb II.1.7 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.6.2 Informeren voorzitter raad van commissarissen | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.7. |
| Bpb 2.6.3 Melding externe accountant | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.5.5 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.6.4 Toezicht door raad van commissarissen | Nieuw. |
| Principe 2.7 Voorkomen belangenverstremgeling | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.3, Principe III.6 en Bpb's II.3.2 (besluitvorming) en III.6.1 (besluitvorming). |
| Bpb 2.7.1 Voorkomen belangenverstremgeling | Gedeeltelijk nieuw (mbt commissarissen en mbt alertheid), gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.3.1. |
| Bpb 2.7.2 Reglement | Bpb III.6.5 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.7.3 Melding | Bpb II.3.2 en Bpb III.6.1 (beiden in gewijzigde vorm). |
| Bpb 2.7.4 Verantwoording transacties bestuurders en commissarissen | Principe II.3, Bpb II.3.4, Principe III.6 en Bpb III.6.3. |
| Bpb 2.7.5 Verantwoording transacties grootaandeelhouder | Bpb III.6.4 |
| Bpb 2.7.6 Persoonlijke leningen | Bpb's II.2.9 en III.7.3. |

| | |
|--|--|
| Principe 2.8 Overnamesituaties | Nieuw |
| Bpb 2.8.1 Betrekken raad van commissarissen | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.10. |
| Bpb 2.8.2 Informeren raad van commissarissen over verzoek tot inzage door concurrerende bieder | Bpb II.1.11 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 2.8.3 Standpunt bestuur ten aanzien van onderhands bod | Bpb IV.1.3 (in iets gewijzigde vorm). |
| 3. Beloningen | |
| Principe 3.1 Beloningsbeleid bestuur | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.2 Hoogte en samenstelling bezoldiging. |
| Bpb 3.1.1 Voorstel beloningsbeleid | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.2 Bezoldiging, hoogte en samenstelling (duidelijk en begrijpelijk voorstel) en Bpb III.5.10. a). |
| Bpb 3.1.2 Beloningsbeleid | Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.2.5 (sub vi) en Bpb 2.4 (sub vii). |
| Bpb 3.1.3 Beloning executive committee | Nieuw |
| Principe 3.2 Vaststellen beloningen bestuur | Principe II.2 Hoogte en samenstelling bezoldiging (ontoereikend functioneren), Principe II.2 Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging (vaststellen bezoldiging) en Bpb III.5.10.b) (voorbereiding remuneratiecommissie). |
| Bpb 3.2.1 Voorstel remuneratiecommissie | Bpb III.5.10.b) (in gewijzigde vorm). Zie ook Principe II.2 Vaststelling en openbaarmaking van de bezoldiging (voorstel remuneratiecommissie), Bpb II.2.2 (uitgevoerde scenarioanalyses – zie ook de toelichting bij de Code 2016 p. 47) en Principe II.2 Hoogte en samenstelling bezoldiging (beloningsverhoudingen). |
| Bpb 3.2.2 Visie bestuurders eigen beloning | Nieuw |

| | |
|--|--|
| Bpb 3.2.3 Ontslagvergoeding | Principe II.2 Hoogte en samenstelling bezoldiging en Bpb II.2.8 (in gewijzigde vorm). |
| Principe 3.3 Beloning raad van commissarissen | Principe III.7 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 3.3.1 Tijdsbesteding en verantwoordelijkheid | Nieuw |
| Bpb 3.3.2 Beloning commissarissen in aandelen | Bpb III.7.1 |
| Bpb 3.3.3 Aandelenbezit | Bpb III.7.2 |
| Principe 3.4 Verantwoording uitvoering beloningsbeleid | Principe II.2 Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging en Bpb II.2.12. |
| Bpb 3.4.1 Remuneratierapport | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.2 Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging, Bpb II.2.12 (in iets gewijzigde vorm), Bpb II.2.13 b) (in iets andere bewoordingen), Bpb II.2.13 f) (in iets gewijzigde vorm), II.2.15 (in gewijzigde vorm) en Bpb III.5.10.c) (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 3.4.2 Overeenkomst bestuurder | Bpb II.2.14 (in gewijzigde vorm, meer gedetailleerd). |
| 4. De (algemene vergadering van) aandeelhouders | |
| Principe 4.1 De algemene vergadering | Principe IV.1 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 4.1.1 Toezicht raad van commissarissen | Bpb III.1.6.f) |
| Bpb 4.1.2 Vergaderorde | Bpb IV.1.8 |
| Bpb 4.1.3 Agenda | Eerste zin: IV.3.7; Sub i en ii; Bpb IV.3.9; Sub iii: Bpb IV.1.4 (in iets gewijzigde vorm); Sub iv: Bpb IV.1.5; sub v en vi: Bpb IV.1.6 (in iets gewijzigde vorm); Sub vii: Bpb I.2 (in iets andere bewoordingen) en sub viii: nieuw. |
| Bpb 4.1.4 Voorstel tot goedkeuring of machtiging | Bpb IV.3.8 |
| Bpb 4.1.5 Toelichting aandeelhouder uitoefening agenderingsrecht | Bpb IV.4.6 |
| Bpb 4.1.6 Agendering door aandeelhouder | Bpb IV.4.4 (in iets andere bewoordingen). |

| | |
|---|---|
| Bpb 4.1.7 Inroepen responstijd | Gedeeltelijk nieuw (verslag) en gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.9. |
| Bpb 4.1.8 Aanwezigheid voorgedragen bestuurders en commissarissen | Nieuw |
| Bpb 4.1.9 Aanwezigheid externe accountant | V.2.1 |
| Bpb 4.1.10 Verslag algemene vergadering | Bpb IV.3.10 (in iets andere bewoordingen). |
| Principe 4.2. Informatieverschaffing en voorlichting | Principe IV.3 en Bpb IV.3.5 (beiden in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 4.2.1 Motivering beroep zwaarwichtig belang | Bpb IV.3.5 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 4.2.2 Beleid bilaterale contacten | Bpb IV.3.13 |
| Bpb 4.2.3 Bijeenkomsten en presentaties | Bpb's IV.3.1 en IV. 3.4 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 4.2.4 Plaatsing informatie op afzonderlijk gedeelte website | Bpb IV.3.6 |
| Bpb 4.2.5 Contacten bestuur met pers en analisten | Principe IV.3 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 4.2.6 Overzicht beschermingsmaatregelen | Bpb IV.3.11 |
| Principe 4.3 Uitbrengen van stemmen | Principe IV.1 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 4.3.1 Stemmen naar eigen inzicht | Bpb IV.4.5 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 4.3.2 Verstrekken stemvolmachten of steminstructies | Bpb IV.3.12 |
| Bpb 4.3.3 Ontnemen bindende karakter voordracht of ontslag | Bpb IV.1.1 |
| Bpb 4.3.4 Stemrecht financieringspreferente aandelen | Eerste zin: Bpb IV.1.2 (iets gewijzigde vorm). Tweede zin: geschrapt. |
| Bpb 4.3.5 Publiceren stembeleid institutionele beleggers | Bpb IV.4.1 |
| Bpb 4.3.6 Verslag uitvoering stembeleid institutionele beleggers | Bpb's IV.4.2 en IV.4.3 (beiden in iets andere bewoordingen). |
| Principe 4.4 Certificering van aandelen | Principe IV.2 (in iets gewijzigde vorm) en Bpb IV.2.1. |
| Bpb 4.4.1 Bestuur administratiekantoor | Bpb IV.2.1 |

| | |
|--|--|
| Bpb 4.4.2 Benoeming bestuurders | Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb IV.2.2. |
| Bpb 4.4.3 Benoemingstermijn bestuurders | Bpb IV.2.3 (in gewijzigde vorm). |
| Bpb 4.4.4 Aanwezigheid op de algemene vergadering | Bpb IV.2.4 |
| Bpb 4.4.5 Uitoefening stemrecht | Bpb IV.2.5 |
| Bpb 4.4.6 Periodiek verslag | Bpb IV.2.6 |
| Bpb 4.4.7 Inhoud verslag | Bpb IV.2.7 (in iets gewijzigde vorm). |
| Bpb 4.4.8 Stemvolmachten | Bpb IV.2.8 (in gewijzigde vorm). |
| 5. One-tier bestuursstructuur | |
| Principe 5.1 <i>One-tier</i> bestuursstructuur | Principe III.8 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 5.1.1 Samenstelling bestuur | Bpb III.8.4 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 5.1.2 Voorzitter van het bestuur | Gedeeltelijk nieuw en gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.8.2. |
| Bpb 5.1.3 Onafhankelijkheid voorzitter van het bestuur | Gedeeltelijk nieuw en gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.8.1 (in iets andere bewoordingen) |
| Bpb 5.1.4 Samenstelling commissies | Gedeeltelijk nieuw en gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.8.3 (in iets andere bewoordingen). |
| Bpb 5.1.5 Verantwoording toezicht niet uitvoerende bestuurders | Nieuw. |